

# VOSS SJUKEHUS

v/Birger N. Lærum  
Direktør



Mål: robust og effektivt akuttsjukehus i økonomisk balanse

# VOSS SJUKEHUS

## AKUTTBEREDSKAP

- MEDISINSK AVDELING
- 20 SENGER
- KIRURGISK AVDELING
- 25 / 15 SENGER
- FØDE/BARSEL
- 5 BARSELSSENGER
- + 6 SENGER INTENSIV
- + 6 SENGER OPPVÅKNING





... SOM EIN VIKTIG OG INTEGRERT DEL  
AV HAUKELAND UNIVERSITETSSJUKEHUS,  
HELSE BERGEN

Førsteval for pasientane i indre Vestland  
Nært samarbeid med kommunane





60 000





S. Ufvund, 23 Juni 2015 @ 12:15:39



**430 aktive medarbeidarar**



**BESØK:** Styret i Helse Bergen var torsdag på Voss besøk for fyrste gang på fire år. Han i midten iflankert av sjukehusdirektør Olav Lødemel (t.v.) og idm. dir. i Helse

Bergen, Eivind Hansen. – Voss sjukehus er ein modell for små og mellomstore sjukehus over heile landet, seier styreleiar Svein Gjedrem. Her står **FOTO: BJØRN SANDNES**

Styret i Helse Bergen på besøk ved Voss sjukehus:

# – Dette er ein modell for sjukehus over heile landet

Styreleiar i Helse Bergen, Svein Gjedrem, sa mange gode ord om Voss sjukehus då styret besøkte sjukehuset torsdag.

► **Bjørn Sandnes**  
hsa@helse-bergen.no

– Dette er eit veldrivne sjukehus som Helse Bergen skal settsa på i framtida. Det er eit modellsjukehus for mange små og mellomstore sjukehus i heile landet. Når det har problem rundt omkring, seier me at dei må sjå korrups Voss sjukehus driv, seier Gjedrem.

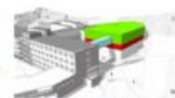
**Fire år**  
Det var fyrste gang på fire år

at styret i Helse Bergen var på besøk på Voss. Styret fekk fyrst ei orientering av sjukehusdirektør Olav Lødemel, og så fekk dei ei omvising på sjukehuset. – Eg er godt nøgd med besøket til styret i Helse Bergen. Me fekk synt del sjukehuset og kva utfordringar me har. Eg fekk gode tilbakemeldingar frå styret, seier Lødemel. Administrerende direktør i Helse Bergen, Eivind Hansen, seier at pandemien må ta på

seg noko av skulda for at styret ikkje har vore på Voss på fire år.

**Imponert**  
Styreleiar Svein Gjedrem seier han var imponert over det han såg.

– Sjukehuset har masse kompetente folk som også er stabil arbeidskraft. Kvaliteten på det tekniske utstyret er svært høg. Grunnen til at Voss-modellen for sjukehusdrift er så bra, er det tette og nære samarbeidet med Haukeland Universitetssjukehus. Det gjer at sjukehuset her på Voss mellom anna får tilført mange pasientar innan dei områda dei jobbar med. Det gjer til dømes at kirurgane her får operera så mykje at dei blir riktig gode på det dei gjer, seier Gjedrem.



**NYBYGG VED SJUKEHUSET:**  
Planen er å byggja ein ny operasjonsavdeling ved Voss sjukehus. **FOTO: HELSE BERGEN**

**Nytt bygg**  
Eit nytt bygg på om lag 3000 kvadratmeter er no under planlegging.

Det skal husa akuttfunksjonane til sjukehuset. Då vil sjukehuset ha til saman 19.000 kvadratmeter godflate. Nybygget har ei investeringsramme på 200 millionar kroner. Voss sjukehus har 420 tilsette,

og er den nest største arbeidsplassen på Voss.

– Eit alternativ er å riva bygget som mellom anna lussar ambulansegarasjeane, og byggja nytt der. Der nye bygget vil gjera drifta av sjukehuset meir effektiv, seier Olav Lødemel.

**Våren 2022**

Han seier at den endelege investeringsavtalen om et nye bygget skal gjerast i styret når dei endelege planane ligg føre.

– Eg reknar med at avtalen skal takast våren 2022. Me ligg jo inne i langtidspannane med denne investeringa. Etter at styret i Helse Bergen har sagt sitt, skal saka og handsamaast i styret for Helse Vest, seier sjukehusdirektør Olav Lødemel.

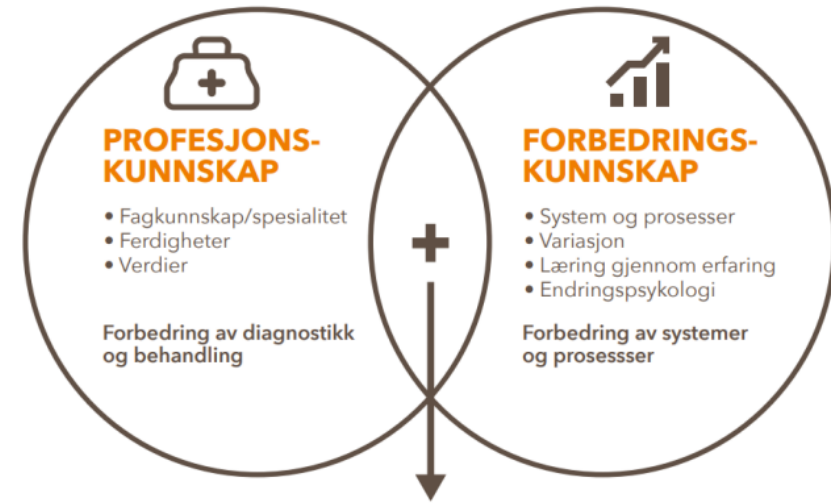
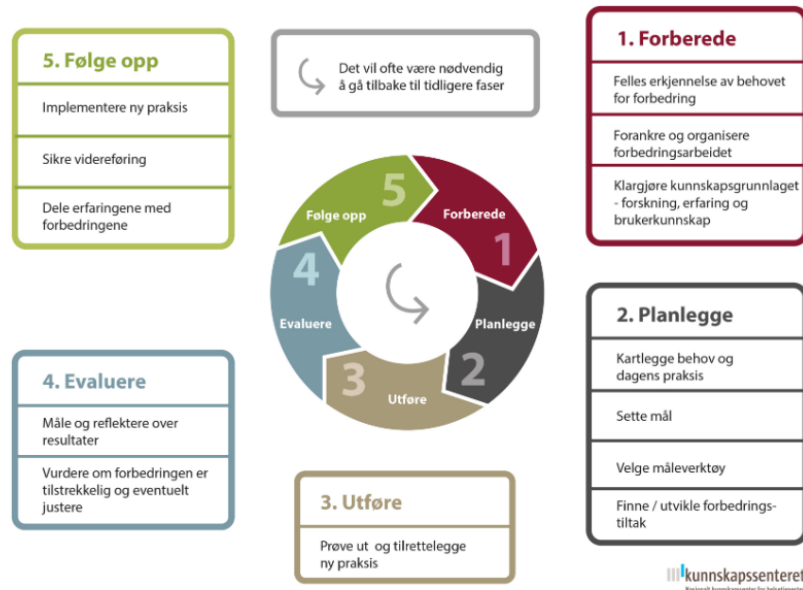


Økonomisk balanse:

tilpassing av sengetal til belegg, reduksjon av overtallighet

# Forbetringsarbeid Voss sjukehus

HELSE BERGEN  
Haukeland universitetssjukehus



## Effektiv og systematisk forbedring av helsetjenesten

- Finansiering og tid
  - «Feilfinansiert, tidstjuvar, plunder og heft»
  - «Slik har me alltid gjort da...»
- Eige problemet; *ha skoen på og vera framme i skoen*
  - *Topptung leiing?*
  - *Gode tiltak, men implementering.....*
- Felles forståing av problemet - er alle om bord?
- Kultur – *er nokon viktigare enn andre....?*



Paul Batalden, one of the father's of Quality Improvement in health care: *in healthcare, everyone has two jobs: to do your work and to improve your work.*





Tog kjørte inn i ras  
**E16 STENGT VED VAKSDAL**

2 Nyhetene TOG HAR KJØRT INN I RAS VED E16 I VAKSDAL, HORDALAND

15:17:38

# Vossatesten april 2024



Voss herad



HARDANGER OG VOSS  
LEGEVAKTDISTRIKT



1/5

Kirurgane Christer Kvelvane og Tor Nedrebø får kjenna på kaoskjensla etter kvart som pasientane veltar inn.  
Foto: Vidar Herre

## Vossatesten: – Så realistisk at det nesten er skremmende

Eit spel går føre seg på Voss sjukehus, der vaksne folk spring rundt med små magnetsjuebilar og pasientar av papir. Men bakteppet er høgst alvorleg og reelt.

Avisa Hordaland 19.04.24

# Stønad frå lokalsamfunnet



Alf Gunnar Sortland testar utstyret, medan Line P. Lærum følger med på skjermen. Begge arbeider som



Frå venstre: Styreleiar i Helse Bergen, Terje Breivik, administrerande banksjef Jørund Rong og styreleiar Trond Syversen i Voss sparebank.

# Brukarpanel Voss sjukehus

**No treng denne gjengen hjelp frå deg: - Det er lærerikt å vera med**



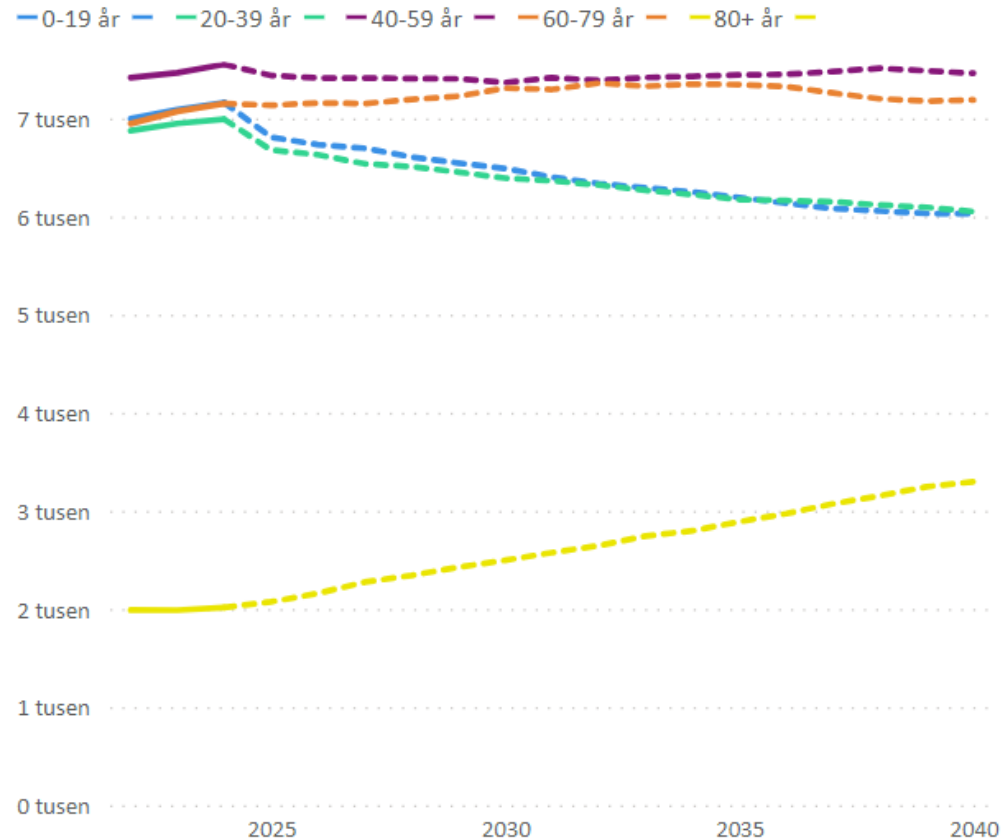
OPPRETTAR BRUKARPANEL: Jorun Sivertsen, kvalitetsrådgjevar ved Helse Bergen, Dag Einar Liland, brukarmedverkar, Gunn Iren Hovda Engvold, assisterande direktør ved Voss sjukehus og Birger Lærurn, direktør ved Voss sjukehus er no i gang med å rekruttera folk til å vera med i brukarpanel. Foto: Marit Folkedal Lussand

Avisa Hordaland, 15.09.24

## Befolkningsutvikling frå 2022 til 2040 for opptaksområdet til Voss sjukehus.

Kjelde: Webrapport: [Befolkningstallrapport - Power BI Report Server \(helse-vest.no\)](https://www.helse-vest.no/rapport/befolkningstallrapport)

Befolkningsutvikling per alderskategori



Alderskategori	2022	2025	2028	2031	2034	2040
0-19 år	6 998	6 810	6 608	6 403	6 251	6 030
20-39 år	6 876	6 679	6 510	6 365	6 224	6 052
40-59 år	7 417	7 438	7 408	7 416	7 430	7 461
60-79 år	6 947	7 135	7 194	7 296	7 350	7 189
80+ år	1 989	2 073	2 343	2 575	2 797	3 298
<b>Totalt</b>	<b>30 227</b>	<b>30 135</b>	<b>30 063</b>	<b>30 055</b>	<b>30 052</b>	<b>30 030</b>

## ØH-vaktberedskap uendret

6 overlegar innan kvart fagfelt

- Medisin
- Kirurgi
- Ortopedi
- Gynekologi
- Anestesi

## Elektiv produksjon

- Operasjon
- Poliklinikk
- Dagbehandling

Inngår i samla kapasitet i Helse Bergen

# Voss sjukehus i samtid og framtid

## Voss sjukehus i dag

- Nasjonal helse- og sjukehusplan 2016-2019: **Voss sjukehus er eit akuttsjukehus med traumefunksjon**
- Akuttfunksjon ligg til grunn for tenestetilbodet
  - medfører høgare behandlingsskapasitet enn befolkningsgrunnlaget tilseier, dermed restkapasitet som kjem heile Helse Bergen til gode
- Bygningsmasse fra 1963

## Kva skal til for å oppretthalde rolla

For at Voss sjukehus skal bestå som i dag må ein:

- Oppgradere og renovere operasjonsstover
- Lage 1 ekstra operasjonsstove (ift. befolkningsutvikling med fleire eldre og meir sjukelighet)
- Utvide postoperativ overvåkingskapasitet
- Utvide og modernisere sterilsentral
- Effektivisere areal- og logistikkøysingar
- Utvide og oppgradere areal for skopi/poliklinikk
- Auke areal for Akuttmottak
- Auke lagerplass
- Oppgradere sengevaskesentral

# Dei to utbyggingsalternativa

## ALTERNATIV 1

Investeringskalkyle 220 mill kroner  
Gjev betra løysing for akuttmottak, intensiv og  
flyten inn i sjukehuset. Viktige behov er uløyst.  
1800 m<sup>2</sup>



## ALTERNATIV 2

Investeringskalkyle 450 mill kroner  
Langsiktig løysing for Voss sjukehus  
4023 m<sup>2</sup>



# Samhandling med kommunane i Voss lokalsjukehusområde

Voss, Vaksdal, Kvam, Eidfjord og Ulvik

- Beredskap
- Interkommunal legevakt og Akuttmottak – 19,8 årsverk fordelt 50% mellom VS og kommunane
  - Daglegevakt for Voss herad
  - Når avsluttes samlokalisering?
- Føde – barselomsorg; Jordmødre ansatt på sjukehuset arbeidar deltid på helsestasjonar
  - Voss 160% stilling
  - Aurland 30%
  - Ulvik 10%
  - Eidfjord 10%
  - Vaksdal 25%
- Helsefelleskapet, Områdeutvalet (OU), Strategisk samarbeidsutval (SSU), underutval :
  - Kombinerte stillingar: Hus-hyttemodellar
  - Lokalsjukehuskonferansen haust 2025 – Tema samhandling
  - Rekrutterings og samhandlingstilskudd
- Dialog om kompetansedeling, ekstern poliklinikk
  - Nye områder: demens, slag, palliasjon
- Nye områder for samarbeid?
  - Rekruttering, boliger til vikarer/nyansatte, modellar for fjernarbeid
  - Samarbeid mellom somatikk og psykisk helsevern
  - Avtalespesialistar

