



Hardanger og Voss Næringshage AS
Status – Snuoperasjon – Emisjon
Ei investering i utviklingskrafta i regionen

Voss herad - Kraftfondet

09. juni 2026

Dagleg leiar Trude Undebakke



Litt om Hardanger og Voss Næringshage AS

Ein regional utviklingsaktør

- Ein av dei største næringshagane i Noreg
- Programoperatør Næringshageprogrammet
- Utviklingsaktør for næringsliv i Hardanger og Voss

Tre integrerte forretningsområde

- Næringshage - rådgiving og utvikling av SMB, møteplass, kopling mot andre miljø mm.
- Visit Voss – destinasjonsutvikling og reiseliv
- Voss Sentrum – handel, sentrum og stadutvikling

Vårt verdiforslag

- Tilgang til kompetanse og rådgiving (Inntil 75 % subsidiert)
- Kopling mellom bedrifter, kapital, FoU og verkemiddel
- Gjennomføring av utviklingsprosjekt for næringsliv og kommunar

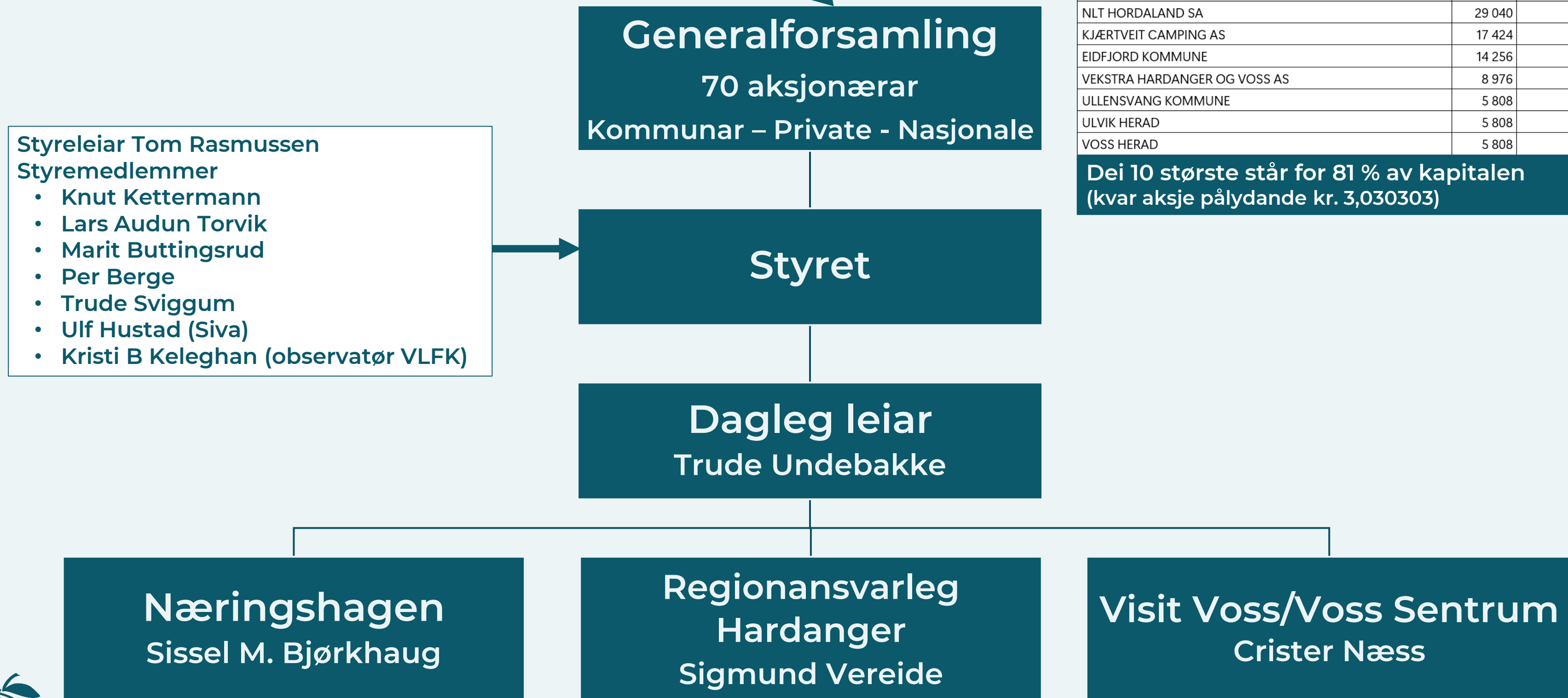
Ressursar: 13 +/- årsverk

Lokasjonar: Voss og Øystese. Kontor plass i Ulvik og Eidfjord

Prosjekt: Samarbeidsprosjekt UNH og KNS, HVK-studiesenter, 1. linje support gründere

Dekker: Voss, Kvam, Ulvik, Eidfjord, Ullensvang og Kvinnherad

Organisering og eigarskap



Styreleiar Tom Rasmussen

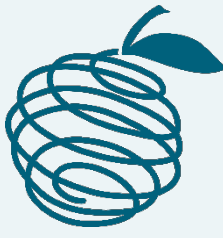
Styremedlemmer

- Knut Kettermann
- Lars Audun Torvik
- Marit Buttingsrud
- Per Berge
- Trude Sviggum
- Ulf Hustad (Siva)
- Kristi B Keleghan (observatør VLFK)

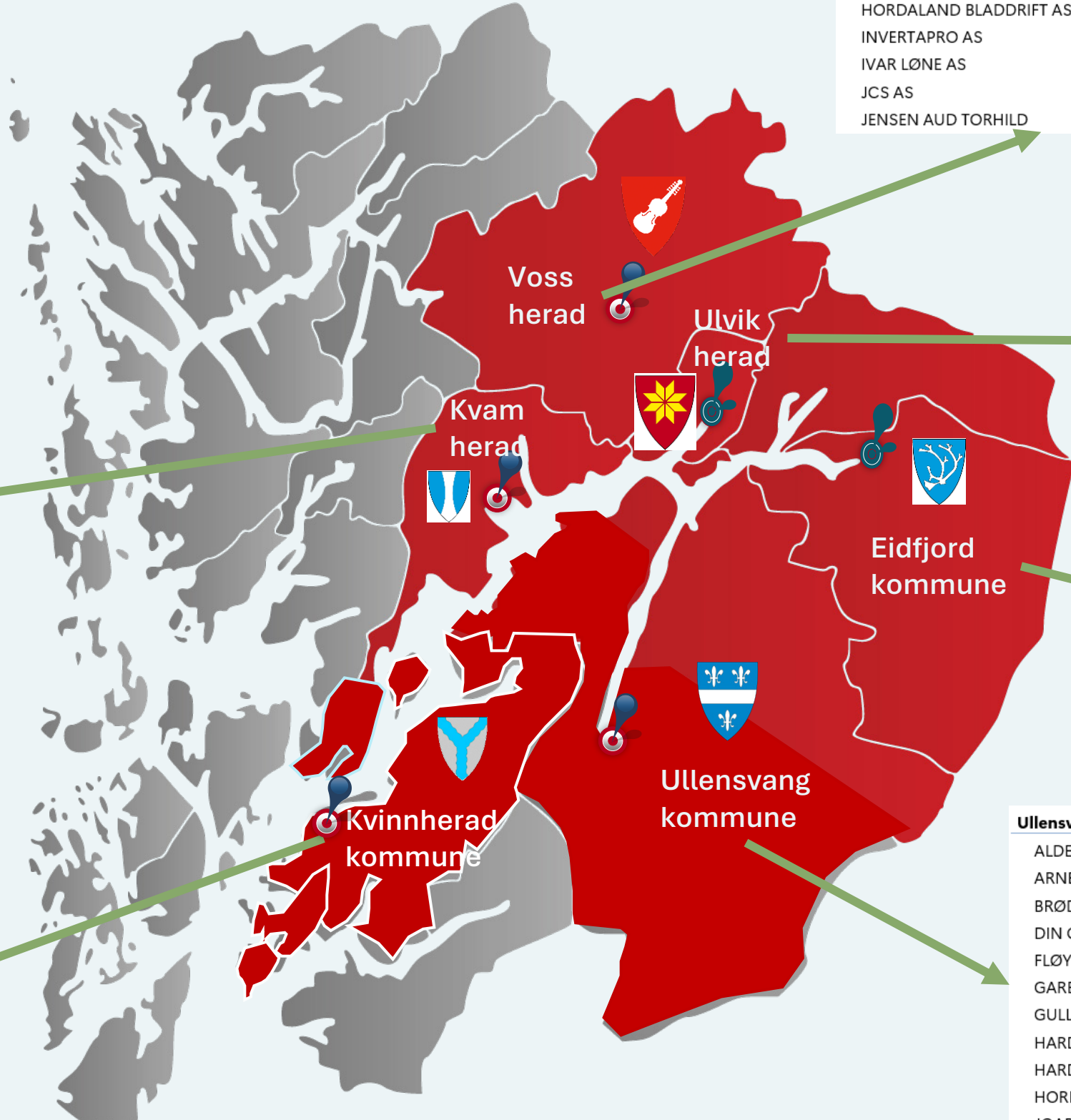
Selskap	Aksjer	Aksjekapital	Prosent
SIVA - SELSKAPET FOR INDUSTRIVEKST SF	110 748	335 600	16,0 %
SPAREBANKEN NORGE	107 580	326 000	15,5 %
CANICA AS	69 300	210 000	10,0 %
VOSS ENERGI PRODUKSJON AS	66 000	200 000	9,5 %
VOSS SPAREBANK	50 886	154 200	7,3 %
VOSS VEKSEL- OG LANDSMANDBANK ASA	50 886	154 200	7,3 %
KVAM NÆRINGSRÅD	32 208	97 600	4,6 %
KVAM HERAD	29 040	88 000	4,2 %
NLT HORDALAND SA	29 040	88 000	4,2 %
KJÆRTVEIT CAMPING AS	17 424	52 800	2,5 %
EIDFJORD KOMMUNE	14 256	43 200	2,1 %
VEKSTRA HARDANGER OG VOSS AS	8 976	27 200	1,3 %
ULLENSVANG KOMMUNE	5 808	17 600	0,8 %
ULVIK HERAD	5 808	17 600	0,8 %
VOSS HERAD	5 808	17 600	0,8 %

Dei 10 største står for 81 % av kapitalen
(kvar aksje pålydande kr. 3,030303)





Vårt område – våre målbedrifter dei siste åra



- Kvam**
- BAKKEPLAN AS
 - BUNADSBUA AS
 - FJORDMOODS AS
 - GALLERI IVERSEN AS
 - GLYNT AS
 - GUNNAR DOLVE
 - H2 HARDANGER AS
 - HARDANGER BRYGGERI AS
 - HARDANGER BYGDEYSTERI AS
 - HARDANGER MERKANTILE AS
 - HARDANGERBADET AS
 - HÅVARD BERGO AS
 - KVAM FRUKTLAGER AS
 - KVAM MASKIN OG TRANSPORT AS
 - LINGALAKS AKVASENTER AS
 - MATHUSET I HARDANGER AS
 - NORSKE LANDBRUKSTENESTER HORDALAND SA
 - SJØTUNET AS
 - TECNO VVS AS

- Kvinnherad**
- BRØDRENE HJØNNEVÅG AS
 - FRØYSTEIN REIME GÅRD
 - HERDE KOMPOSITT AS
 - HMR HUSNES AS
 - KERF AS
 - KVINNHHERAD MALERSERVICE AS
 - PROXIMA HYDROTECH AS
 - ROSENDAL BYGG & VARME AS
 - STANDARN AS

- Voss**
- BILBRUKET AS
 - BILTUNET VOSS AS
 - BRUKET ARKITEKTUR AS
 - BYSTØL ENTREPRENØR AS
 - DEN GRØNE KAFÉ AS
 - FLEISCHER'S HOTEL AS
 - FLOR AS
 - GENERASJONSMAT EVANGER AS
 - GJERALDSTVEIT HOLDING AS
 - HAUGSVIK CAMPING AS
 - HORDALAND BLADDRIFT AS
 - INVERTAPRO AS
 - IVAR LØNE AS
 - JCS AS
 - JENSEN AUD TORHILD

- KITEMILL AS
- LINDSTAD BYGG AS
- MAOTA AS
- MARTIN LID TRELAST AS
- MAYAS BUTIKK STRIKKEDESIGN OG HANDVERK,
- MERAND KAFFE IMPORT AS
- MILJØSMIDJO ASTRUP
- MOR VINJO AS
- NORBITS AS
- OLAV ROGNE AS
- PARK HOTEL VOSSEVANGEN AS
- RHU AS
- SEIMEN AS
- SPRILT AS
- STIFTINGA SOSIALBYGGET
- TOMAS ENK BOROVJAK

- UAS VOSS AS
- VANGEN CAFE AS
- VANGEN ELEKTRISKE AS
- VEKSTRA HARDANGER OG VOSS AS
- VINSAND HYTTESMÅBRUKARGREND AS
- VOSS ACTIVE AS
- VOSS BYGGSENTER AS
- VOSS BYGGSENTER EIGEDOM AS
- VOSS ENERGI AS
- VOSS KOMMUNIKASJON AS
- VOSS RESORT AS
- VOSS VANDRARHEIM AS
- VOSS VEKTER OG SIKRINGSTENESTE AS
- VOSSABIA AS
- VOSSAKJØT AS
- VOSSAMARKNADEN AS

- Ulvik**
- A OSA MASKIN OG ANLEGG AS
 - BE NATURE DRIFT AS
 - FIMUM AS
 - HARDANGER PANORAMA LODGE AS
 - HJELTNES GARTNERI AS
 - HOBERG & VESTRHEIM AS
 - HOLMEN KULTURPARK AS
 - SNARKJØP ULVIK AS

- Eidfjord**
- BU BLOMAR OG GRØNT
 - DYRANUT FJELLSTOVA AS
 - EIDFJORD AUTORENT AS
 - EIDFJORD INVEST AS
 - FJORD OG FJELLBYGG AS
 - HARDANGER SAND OG KOMPOST AS
 - HARDANGERVINDA HYTTESERVICE AS
 - MAURSET LANDHANDEL AS

- Ullensvang**
- ALDE AS
 - ARNE FRODE LILLEÅS AS
 - BRØDR. KRÅKEVIK AS
 - DIN OMSTILLING AS
 - FLØY AS
 - GARBERG MARIT
 - GULLHUSET AS
 - HARDANGER ENERGI BREIBAND AS
 - HARDANGER SIDERPRODUSENTLAG
 - HORDATUN DRIFT AS
 - JOAR AGA
 - KINSARVIK CAMPING AS

- LANGHUSET AS
- LOFTHUS BYGG AS
- MARTINKENAS TRANSPORT
- ODDAPRODUKT AS
- RADIO FOLGEFONN
- STIFTINGA HARDANGER OG VOSS MUSEUM
- STJERNE-BEMANNING AS
- STORE NAA SIDERKOMPANI AS
- TROLLTUNGA ADVENTURES AS
- UTNE HOTELL DRIFT AS
- AAREKOL TRAFIKKTJENESTER AS



Situasjonen i dag – kort fortalt

Dette er realitetane

- Negative resultat over fleire år
- Gjeld alle forretningsområde
- Selskapet har ikkje hatt ei økonomisk berekraftig modell
- Risiko for svekka leveranse til regionen

Dette skuldast i hovudsak

- 1) Kostnadsnivå og stagnasjon i inntekter
- 2) Avgrensa realisering av gevinstar etter fusjon
- 3) Varierende rådgjevarkapasitet
- 4) Behov for sterkare økonomistyring og interne system
- 5) Skiftande leiarsituasjon

	2022	2023	2024	2025
Sum driftsinntekter	19 796	19 621	22 989	19 401
Sum driftskostnader	20 602	21 347	23 657	21 066
Resultat før skatt	- 804	- 1 729	- 652	- 1 670
Eigenkapital	4 449	2 720	2 068	397

Me treng 2 ting:

1. Ein målretta snuoperasjon mot ein vesentleg betre forretningsmodell
2. Me treng kapital – både for å trygge økonomien, men ikkje minst for å gjennomføre snuoperasjonen

Snuoperasjonen – kort fortalt

Ein målretta snuoperasjon er sett i verk med tiltak knytt til kostnadsreduksjonar, spissing av tenesteporteføljen, styrkt sal og marknadsarbeid, ny leiarstruktur og tettare partnerskap.

Snuoperasjonen er allereie i gang og består av fire fasar:

Fase 0 - Betre innsikt og kontroll (Haust/vinter 2025/2026)

Fase 1 - Stabilisere drift, økonomi og kundearbeid (2026)

Fase 2 - Auke kvalitet, kapasitet og synlegheit (2026-2029)

Fase 3 - Bli blant dei beste næringshagane i landet (2029)

Emisjonen er avgjerande for å sikre gjennomføringsevna



Kvifor næringshagen er kritisk for kommunane i regionen

Konkret for lokalt næringsliv

- Tilgang til subsidiert rådgiving (25–75 %) –statlege innovasjonsmidlar
- Kompetanse, nettverk og kapasitet SMB elles ikkje får
- Utviklingsprosjekt og profesjonalisering
- Møteplass og koplingsaktør - eit viktig nav for lokalt næringsliv

Konkret for kommunane

- Sterkare lokale verksemder gjev auka sysselsetjing og skatteinngang
- Betre utnytting av statlege og fylkeskommunale midlar
- Lågare risiko i næringsutvikling
- Kompetanse og kapasitet som kommunane kan leige inn

Ein del av den regionale infrastrukturen

- Koplingsaktør mot Siva/Innovasjon Norge, kapital og FoU
- Tilgang til nasjonale program og midlar



Tilgang til det nasjonale verkemiddelapparatet

Investeringa sikrar at Hardanger og Voss ikkje dett ut av nasjonale støtteprogram og verkemiddelstrukturar.

Samfunnsnyttan av investeringa

- Styrka SMB-sektor og lokal verdiskaping

«Med Næringshagen på laget har med klart å finne «kinderegget» – ein modell for framtida der vekst og fleksibilitet ikkje kjem på kant med kvarandre, men tvert i mot er gjensidige drivarar»

Yngve Høyland, dagleg leiar, SPRILT AS



Vestland
fylkeskommune

«Næringshagen bistår oss med ulike analysar og avklaringar, og er ein god samtale- og sparringspartnar for ulike problemstillingar»

Morten Lid, dagleg leiar, Martin Lid Trelast AS

Effekt av emisjonen

Styrke egenkapital med mellom kr 2,0 - 3,0 millionar

Overordna mål for selskapet dei neste 3 åra:

1. **Utvikle ein berekraftig og føreseieleg økonomi**, med tydeleg inntektsmiks innan kvart forretningsområde og effektiv drift basert på høg utfaktureringsgrad og verdiskaping.
2. **Etablere meir effektiv og standardisert drift**, med beste praksis for rådgjevings- og kundeoppfølgingsprosessar.
3. **Oppnå høg kundetilfredsheit og dokumenterte effektar**, som grunnlag for vidare vekst og legitimitet.
4. **Byggje eit sterkt og attraktivt rådgjevingsmiljø** med rett kompetanse, kapasitet og utviklingsmoglegheiter.
5. **Synleggjere og styrkje selskapet si rolle** som systematisk innovasjons- og utviklingsaktør i regionen.

Investeringa vil bidra direkte til trygg, robust drift og økonomi i snuoperasjonen og auka samfunnsverdi framover.



Strategisk og samfunnsmessig viktig investering

Kapitalbehov

- Sikre vekst og stabilitet gjennom innhenting av kr 2,0-3,0 mill.
- Teikningsperioden frå 7. mai til 22. juni, med tildeling og registrering i Føretaksregisteret juni/juli

Sterk tillit fra partnarar

- Emisjonen har fått kr 800 000 i førehandsteikna tilsegn av nøkkelpartnare som Sparebanken Norge, Voss Energi m.fl.

Styrking av regional utvikling

- Investeringane skal sikre arbeidsplassar, verdiskaping og utvikling i Hardanger og Voss-området.

Økonomisk buffer og fleksibilitet

- Sikre gjennomføring av snuoperasjonen og byggje ein meir robust, lønnsam og framtidsretta næringshage.





Kva står me i realiteten overfor?

Kva om Hardanger og Voss Næringshage opphøyrar?

- Vil skape eit reelt vakuum i regional nærings- og destinasjonsutvikling
- Redusert tilgang til kompetent rådgiving for bedriftene
- Bortfall av statlege innovasjons-midlar og utviklingskapasitet
- Bortfall av destinasjonsselskapet
- Bortfall av tenester knytt til Voss Sentrum
- Bortfall HVK Studiesenter

Alternativet: Skipa ei ny næringshage og/eller eit nytt destinasjonsselskap

Vil krevje:

- meir kapital
- meir tid
- meir ressursar

«Å byggje dette opp att – vil vere langt dyrare og langt meir tidkrevjande enn det vi står overfor no.»

**Me utviklar verksemdar, menneske,
draumar og idéar!**