

Evaluering av kommunalavdeling Oppvekst i Voss Herad

AGENDA
KAUPANG

Oppfølging av rapporten i kontrollutvalet Voss herad, februar 2025

- Kontrollutvalet ber om ein status i høve til korleis ein har følgd opp tilrådingane i rapporten «Evaluering av kommunalavdeling oppvekst i Voss herad» frå Agenda Kaupang

Føreslåtte tiltak i rapporten

- Tiltak 1 Fells forståing av god leiing i Voss herad
- Tiltak 2 Utvikling av effektive leiargruppe
- Tiltak 3 Gjennomgang av delegering
- Tiltak 4 Langsiktig budsjettmodell skule
- Andre tiltak

Vert jobba med kontinuerleg

Stor forbetring, framleis litt å jobba med

Er gjennomgått - *Rolleavklaring*

I gang med evaluering og justering av
ny modell

Andre tiltak

- Integrering organisert under barne og familietenestene
- Vaksenopplæringa er organiserast under skulesjef frå 2025
- «sentralisering» av stabsfunksjonar
- Skilje mellom barnehageeigar og barnehagemynde
- Reetablering av tillit mellom leiing og tillitsvalde

Tiltak 1 Felles forståing av god leiing i Voss herad

Agenda Kaupang føreslår ein dagssamling med leiarane i oppvekst for å saman utvikle ein felles forståing om kva som skal prega leiinga i Oppvekstavdelinga og at ein som leiargruppe skal einast om kva ein skal gjera meir av, kva ein skal gjera mindre av, slutta med og begynna med

Avklara forventingar til leiingsutøving

Tydleggjera skilje mellom strategisk og operativ leiing der ein synleggjer korleis strategisk leiing kan sjå ut og utøvast på ulike måter.

Tiltak 2 Utvikle effektive leiargruppe



Agenda Kaupang føreslår å nytte ein dag pr leiargruppe for å igangsetje leiargruppeutviklingsprosessen. Mellom anna for å adressera forhold som:

- ▶ Avklaring mellom strategisk og operativt ansvar
- ▶ Kva som er felles og høyrer heime i eit leiarmøte og kva som er den enkeltes ansvar og kva som bør løysast bilateralt mellom leiarar på same nivå.

Tiltak 3 Delegering

Nivå 3 leiar - rektorar, styrarar, leiar for barnevern, PPT osv.

Nivå 2 leiar – skulesjef, leiar barnehage, leiar barne og familitenestene

Nivå 1 leiar – Rådmann, kommunalsjef

Tilstandsanalysen viste

- at avdelingsleiarane hadde uklare og varierende fullmakter (nivå 3)
- Strategisk nivå sannsynlegvis nytta for mykje tid på drifta (enkeltsaker) (nivå 1 og 2)
- Eksempel på uklare fullmakter: ► Budsjett og anvisning ► Eiendomsdrift grunnskoler ► Ansettelsar

Tildelingsmodellen

- Rektorane er fornøgd med modellen – men modellen er underfinansiert i 2025
- Modellen legg opp til ein elev per 1000 med store behov = 16 på Voss – me har 39