



Voss herad

# Temadag Voss herad

Voss heradsstyre 16.04.2026

**VOS2** ✦

✦ bygd for sterke opplevingar ✦

# Innleiing til dagen – politikkutforming

- Dersom tilgjengeleg kompetanse og inntektene ikkje strekk til dagens tenestnivå, er det de som politikarar som avgjer kva som skal prioriterast – ikkje administrasjonen
- Å halde fast på alle tenester på same nivå er i praksis òg eit politisk val – men då flyttar ein rekninga fram i tid og unnlater å leie/styre utvikling og retninga.
- Det finst ingen smertefrie innsparingar i den storleiken me snakkar om. Difor må me vere ærlege og tydelege om kva konsekvensar vala får - også dei vala me trur me ikkje gjer.
- Vossingane forventar ikkje at de som politikarar skal unngå vanskelege val – dei forventar at de tek dei.

# «Voss er vid, men verda er vidare»

Me har god grunn til å vere stolte av heradet vårt og dei tenestene me har bygd opp gjennom mange år.

Samstundes må me våge å sjå oss sjølve litt utanfrå. Kommunar over heile landet står no i dei same utfordringane – og dei må prioritere hardare enn før. Då kan ikkje Voss late som om me står utanfor den utviklinga. Også me må ta dei vala som gjer tenestene og økonomien berekraftig over tid.



*Earthrise, Apollo 8, 1968, W. Anders*

# Politikkutforming i Voss

- Svarar me på utfordringane i Voss? (Krevjande å rekruttere og behalde pedagogar, leger og sjukepleiarar - unngå oppseiingar)
- Kvalitet: geografi, robuste eller.....
- Har me attraktive arbeidsplasser i høve andre – kan me utvikle oss/tenestene?
- Korleis utviklar me oss som regionsenter?
- Stemmer våre ønskje med det me kan forvente av utvikling nasjonalt?
- Korleis kan rådmannen sikre at han bygger opp under politiske vedtak/ønskje
- Korleis sikre godt samarbeid mellom tilsette og arbeidsgjevar i tråd med KS/hovudavtalen. (endring av oppmøte/arbeidsplass)

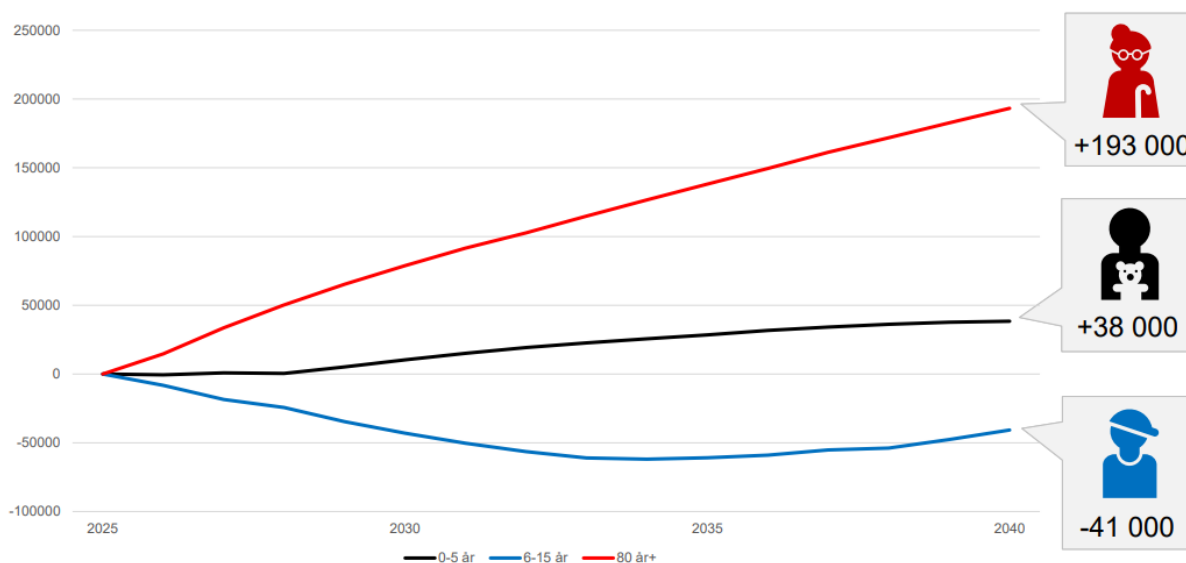
# To viktige styringssignal frå staten

## Stoltenberg varslar kutt: – Forstå at det blir trangt

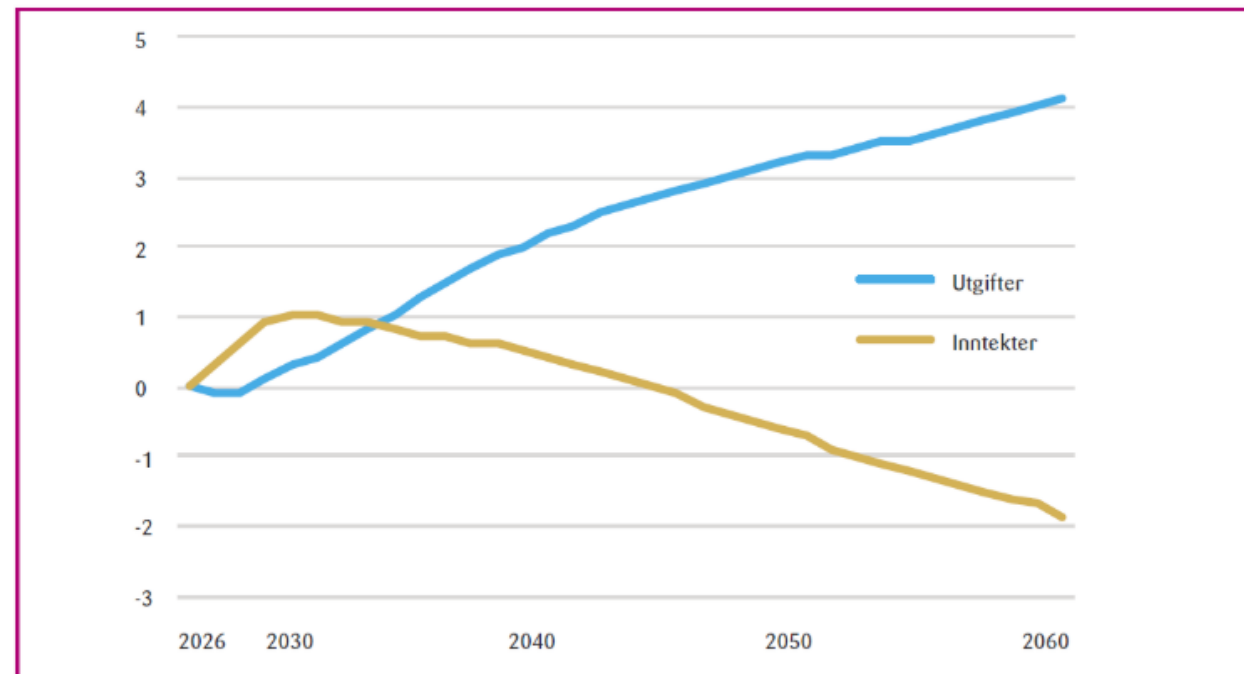
Finansministeren varslar at det må kuttas i statens utgifter for å sikre en ansvarlig økonomi. Årsakene er internasjonal usikkerhet og økte utgifter til velferd.



Akkumulert endring i befolkning frå 2025 til 2040



Utvikling i offentlege utgifter og inntekter mot 2060



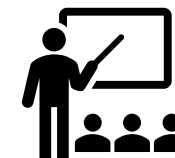
Andeler av BNP for Fastlands-Norge. Prosent. Positive tall betyr økte utgifter eller inntekter sammenliknet med 2026.

Kilde: Finansdepartementet, Meld. St. 1 (2025-2026) Nasjonalbudsjettet 2026.

# Finansielle måltal

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Minimums mål
<b>Netto driftsresultat i % av driftsinntekter</b>	-2,1 %	2,1 %	2,9 %	-1,0 %	-0,5 %	- 1,4 %	1 %	1,75 %
<b>Netto driftsresultat</b>	-30,3 mill.kr	27,9 mill.kr	45,9 mill.kr	-17,7 mill.kr	-9,3 mill.kr	-27,8 mill.kr	21 mill.kr	Ca.36 mill.kr
<b>Disposisjonsfond i % av driftsinntekter</b>	4,6 %	4,2 %	7,8 %	5,3 %	4,5 %	2,6 %	2,5 %	5 %
<b>Disposisjonsfond ved slutten av året</b>	66,6 mill.kr	63 mill.kr	123 mill.kr	93,3 mill.kr	87 mill.kr	52 mill.kr	53 mill.kr	Ca.103 mill.kr
<b>Netto lånegjeld i % av driftsinntekter</b>	58,6 %	58,2 %	53,4 %	52,4 %	51 %	46,5 %	57 %	

# Samfunnsøkonomi



- Økonomi betyr «forvaltning av ressursar»
- To vanlege betydningar i dag er
  - Praktisk økonomi
    - Pengar, inntekt, utgifter, sparing, budsjett og rekneskap
  - Samfunnsøkonomi
    - Produksjon, fordeling, tilbud og etterspurnad etter varer og tenester, arbeidsmarked, vekst osv

«Økonomi handler om kva me som samfunn klarar å få ut av ressursene me har tilgjengeleg»

- Ressursane i økonomien:

- Arbeidskraft

- Hender som jobber, tid, kompetanse, erfaring, fysisk og mental innsats

- Kapital

- Maskiner, bygg, verktøy, utstyr, teknologi, infrastruktur



# Produksjonsfunksjonen

$$Y = F(K,L)$$

Y = produksjon

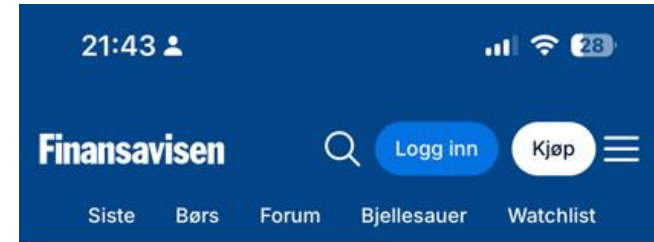
K = kapital

L = arbeidskraft

Produksjon er alltid ein funksjon av kapital og arbeidskraft

og

Bruk av kapital utløyser behov for arbeidskraft, og vica versa



## Varsler stramt budsjett: – Blir kutt neste år

Tirsdag starter finansminister Jens Stoltenberg (Ap) arbeidet med neste års budsjett. Han har ett klart budskap: – Det blir trangt.

Politikk Jens Stoltenberg

Publisert 9. mar. 17:58 | Oppdatert 9. mar. 19:26



STRENG: Det blir ikke lett å få penger ut av finansminister Jens Stoltenberg (Ap) i årets stat... Mer

## Nav: Arbeidsledigheten i Norge var 2,1 prosent i januar

Årets første ledighetstall er klare.



Foto: Amanda Pedersen Giske/NTB

Kjelde: dn.no

# Kor står norsk økonomi i dag?

- Låg/ingen arbeidsledighet
- Inflasjon over målet
- Høge renter
- Tilbudssidesjokk (svak krone og global fragmentering)
- Høg offentlig aktivitet

Budskap: Norge er ein sterk økonomi, men er inne i ein periode med strammare økonomi enn på lenge

Lite ledig kapasitet

# Inflasjon

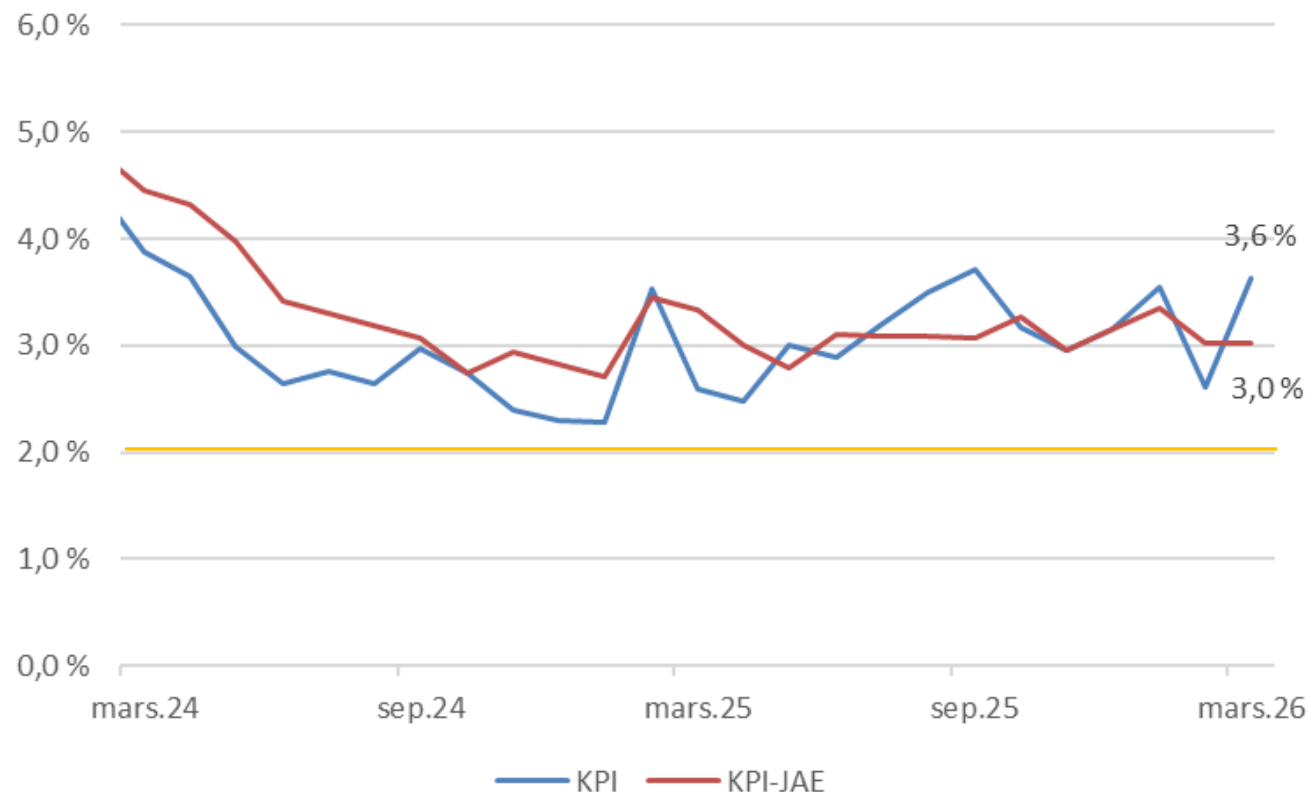
- Tre driverar
  - Høg lønnsvekst
  - Svak krone
  - Tenesteinflasjon

Inflasjonsmål på 2,0 %

12-mnd KPI-JAE pr mars på 3,0 %

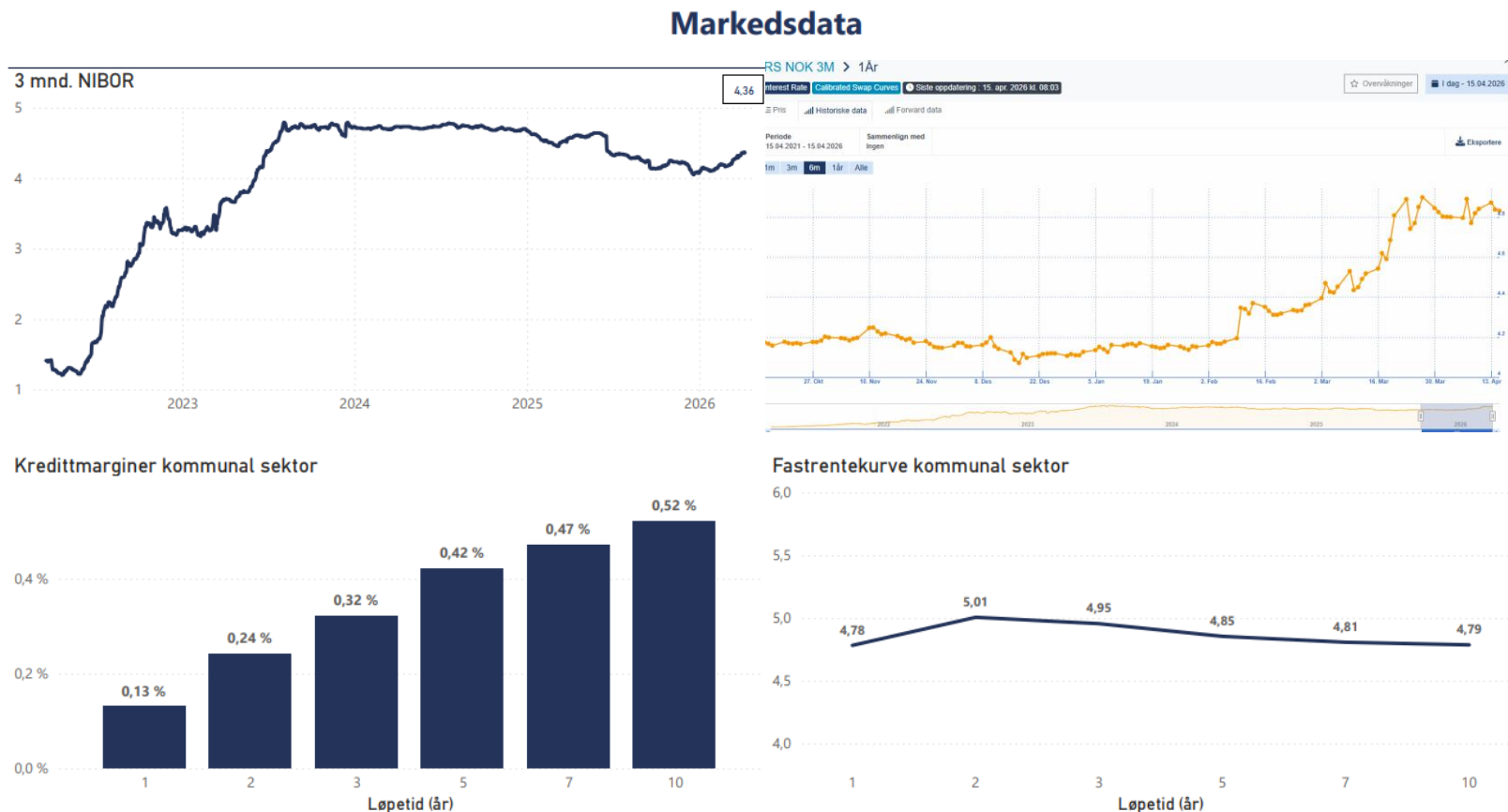
Låg arbeidsledighet og høy lønnsvekst gjer det vanskeleg å få inflasjonen ned.

Uro i Midtøsten



# Rente

- Viktigste pengepolitiske verkemiddelet  
→ sikra stabil låg inflasjon
- Rentenivå er styrt av Norges Bank
- P.t. Flat rentekurve neste 10 år
- Nye kommunale innlån på 4,9 %
  - Underliggende rentenivå ha gått opp
  - Kredittmarginar har gått opp
- Status p.t. er 4,45 % (vekta)
- Neste rentebeslutning er 7. mai



# Oppsummert

- Noreg går «so da susar»
- Trangt arbeidsmarked
- Høg rente – kampen mot inflasjon
- Begrensa tilgang på ressursar i økonomien
  - Staten
  - Næringslivet
  - Kommunane
- Den viktigaste ressursen for kommunen er arbeidskraft.

## Målet for ein kommune:

Generera høgast mogleg produksjon av velferd ut av dei ressursane me har tilgjengeleg

$$Y = F(K, L)$$

Y = produksjon av velferd  
K = kapitalvarer  
L = arbeidskraft

Arbeidskraft er den knappe faktoren

To ting politikarar bør vera opptatt av:

- Produktivitet  
Korleis får me høgast produksjon av velferd ut av ressursane me har?
- Prioriteringar  
Tilgangen på ressursar vert knappare. Korleis løyser me det for framtida?



Voss herad

# Sammen for helse og aktive liv

## Helse og omsorg strategi 2025-2035

Revisjon av strategi «*Morgondagens omsorg i mine og dine hender, 2015-2025*»

**VOS2**<sup>✦</sup>

✦ bygd for sterke opplevingar

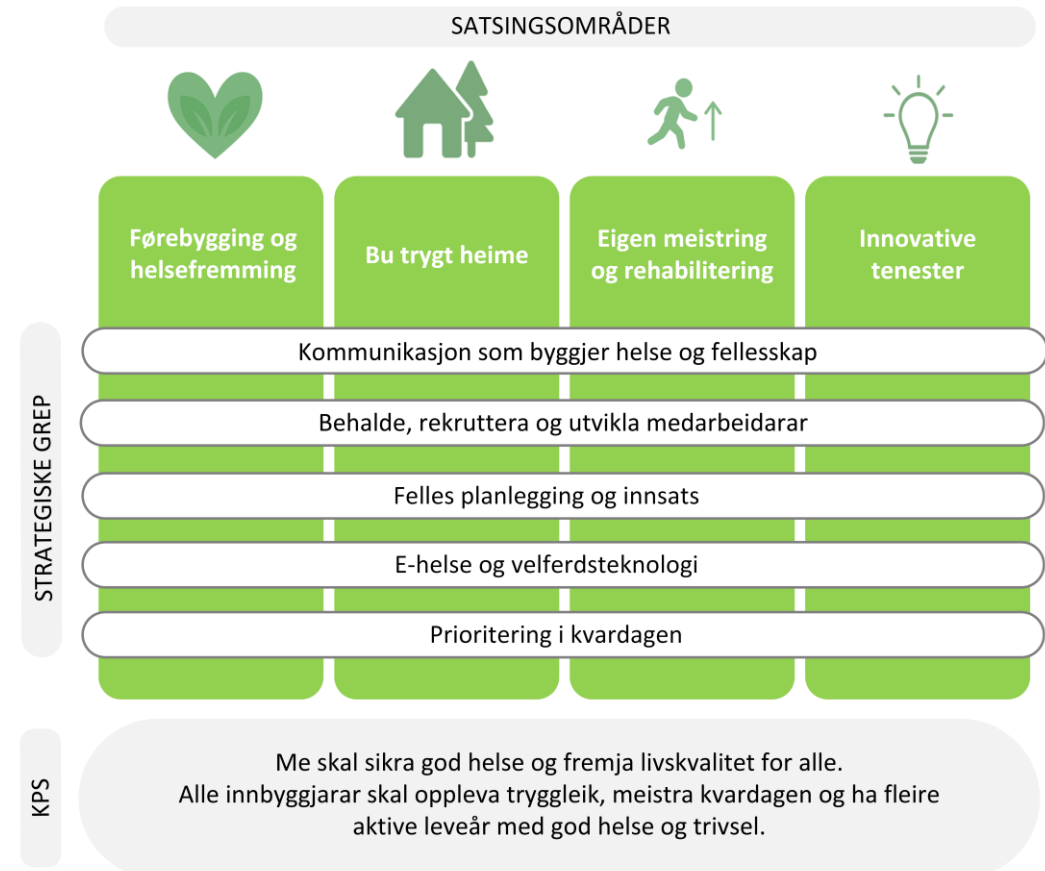
# Strategi

- 1 målbilete. Nytt fokus på «Saman...»
- 4 delmål eller satsingsområde «Saman om»
- 5 strategiar «Dette er korleis me skal få det til»
- Bygd på kommuneplanen sin samfunnsdel hovudmål

## Saman for helse og aktive liv



Helse og meistring i kvardagen -  
saman for aktive innbyggjarar gjennom heile livet



# Førebygging og helsefremming

- Me ynskjer å motivere innbyggjarane til å ta vare på eiga helse gjennom kunnskap, aktivitet og fellesskap.
- 80 % av alle hjarte- og karsjukdomar kan førebyggast med betre levevanar.
- Kvar krone brukt på førebygging sparer fleire kroner til behandling
- Einsemd er faktisk rekna som ein like stor risikofaktor som røyking



## Førebygging og helsefremming

Me vil motivera innbyggjarane til å ta vare på eiga helse gjennom kunnskap, aktivitet og fellesskap.

Førebygging skal være prioritert framfor reparasjon. For å lukkast med rett oppgåvedeling i helsetenestene, må me starta med folkehelsearbeid, tidleg innsats og helsefremjande tiltak.

Helsekompetansen skal være styrkt. God helsekompetanse gjer at fleire tek sunne val i kvardagen - som å vera fysisk aktive, eta sunt, søkja hjelp i tide og følgja opp behandling. Det gir betre helse, mindre sjukdom og høgare livskvalitet. Nokon skal gå frå inaktiv til litt aktiv – der får me størst gevinst for den enkelte og for samfunnet.

Aktivitet og deltaking er viktig for helse og livskvaliteten til kvar enkelt. Det handlar om å kjenna tilhøyrslar – i arbeid, dagaktivitetar, fritid, organisasjonar, nabolag eller frivillig arbeid.

# Bu trygt heime

- Fleire skal kunne bu trygt og sjølvstendig heime lengst mogleg.
- Dei fleste ynsker å bu heime – og det kan gi betre helse når forholda er gode.
- Gode nærmiljø gir meir aktivitet og betre folkehelse.
- 30 minutt gange dagleg kan redusere risiko for kroniske sjukdomar.
- Me treng omsorgsbustadar samt aldersvennlege bustadar.
- Viktig å tenkja langsiktig om eigen bustad før behova endrar seg.



## Bu trygt heime

Målet er at fleire skal kunne bu sjølvstendig og trygt heime så lenge som mogleg.

Gode nærmiljø og inkluderande bumiljø er ein viktig del av dette. Gåing og fysisk aktivitet i kvardagen er noko av det viktigaste me kan gjera for å betra folkehelse.

Når nærmiljøet legg til rette for at folk kan gå, sykle og vera aktive, får det store positive verknadar.

Me ynskjer å fremja utvikling av sentrumsnære tryggleiks- og omsorgsbustadar, samt aldersvennlege bustadar som kan passe ulike behov gjennom livet. Nokre personar har utfordringar med å bu, og treng støtte for å styrkje buevna og oppnå ein stabil busituasjon over tid.

Me vil me stimulera innbyggjarane til å tenkja langsiktig om eiga helse og busituasjon – til dømes ved å vurdera bustadar med livslausstandard i god tid før helse endrar seg.

# Eigen meistring og rehabilitering

- 1 av 3 menneske i verda kan ha nytte av rehabilitering.
- Behovet aukar når fleire lever lenger med kroniske sjukdomar.
- Rehabilitering reduserer liggetid, reinnleggingar og komplikasjonar.
- Tidleg og intensiv innsats gir betre funksjonsgevinstar.
- Målet er meir sjølvstende og betre meistring i kvardagen.



## Eigen meistring og rehabilitering

Innbyggjarar som oppnår og utviklar best mogleg funksjonsevne, ut frå egne mål og livssituasjon.

Tenestene skal støtta folk i å utvikla og halde vedlike funksjonsevna, med fokus på kvardagsmeistring, tidleg innsats og personsentrerte løysingar.

Rehabilitering skal vera ein heilt naturleg del av alle tenester. Me skal leggja til rette for tiltak som motverkar hjelpeløyse – frå sjukdom til helse, frå diagnose til heile mennesket.

Me må nytta metodar og rammeverk som fremjar sjølvstende, deltaking og livskvalitet. Tidleg innsats kan bremse eller hindre negativ utvikling. Me må investera tidleg – *tidleg inn og tidleg ut* - og gjera kloke val basert på nytte, ressursbruk og alvor.

Tenestene skal støtta opp om eigeninnsats for betra helse, og bidra til å redusera verknadene av endra funksjonsevne. Målet er å styrkja den enkelte si evne til å meistra kvardagen, sjølv når helsa endrar seg.

# Innovative tenester

- Utvikle fleksible og nyskapande tenester med velferdsteknologi og digitale løysingar.
- Tenester må vere meir ressurseffektive og møte brukarane sine behov på nye måtar.
- Digital teknologi har stort potensial og er framleis lite utnytta globalt.
- Gode digitale løysingar kan redusere helseutgifter med opptil 15 %.
- Målet er trygg, samanhengande omsorg heile døgnet – både heime og på institusjon.
- Ambulante og teknologistøtta tenester skal sikre at fleire kan få hjelp der dei bur.



## Innovative tenester

Me vil utvikla fleksible og nyskapande tenester, med bruk av velferdsteknologi og digitale løysingar.

Me skal utvikla tenester som møter brukarane sine behov på nye og meir ressurseffektive måtar. Med færre ressursar og fleire brukarar, må me tenkje nytt om korleis me gjev omsorg.

Målet er å tilby heildøgnsomsorg som er både innovativ og fleksibel, med bruk av digitale løysingar og velferdsteknologi, samstundes utvikla omfattande og trygge tenester i heimen - med høg kvalitet og effektiv bruk av ressursar.

Tenestene må vera godt samansette gjennom døgnet, slik at dei dekkjer behovet for tilsyn og rask helsehjelp. Digitale løysingar og teknologiske verktøy skal bidra til å endra måten tenestene vert gitt på – og gjera det mogleg å gje meir hjelp der folk bur.

Sjukeheimplassar skal vera for dei med dei mest omfattande behova, som krev tett medisinsk oppfølging og tilsyn. Ambulante tenester skal vera ein viktig del av ei fleksibel og framtidretta tenesteutvikling.



STRATEGISKE GREP

Kommunikasjon som byggjer helse og felleskap

Behalde, rekruttera og utvikla medarbeidarar

Felles planlegging og innsats

E-helse og velferdsteknologi

Prioritering i kvardagen



Bruka kommunikasjon som eit verktøy for endring, slik at innbyggjarane forstår kvifor tenestene endrar seg – og korleis dei kan ta gode val for eiga helse og livskvalitet.

Byggja tillit og felles forståing gjennom open, tydeleg og konstruktiv dialog.

Mobilisera til felles innsats for betre folkehelse gjennom samarbeid på tvers av sektorar, styrkt helsekompetanse og kreative folkehelsekampanjar.

Helsepedagogikk og god kommunikasjon må vere ein naturleg del av alle tenester. Klår og tydeleg informasjon gjer det lettare for folk å forstå, og å ta gode helseval.



STRATEGISKE GREP

Kommunikasjon som byggjer helse og felleskap

Behalde, rekruttera og utvikla medarbeidarar

Felles planlegging og innsats

E-helse og velferdsteknologi

Prioritering i kvardagen



Satsa på helsefremjande arbeidsplassar med godt arbeidsmiljø, medverknad og utviklingsmoglegheiter.

Prioritera rekruttering til sårbare yrkesgrupper og utdanningar.

Sikra strategisk og systematisk kompetanseutvikling.

Utvikla smart oppgåvedeling og samarbeid.



STRATEGISKE GREP

Kommunikasjon som byggjer helse og fellesskap

Behalde, rekruttera og utvikla medarbeidarar

Felles planlegging og innsats

E-helse og velferdsteknologi

Prioritering i kvardagen



Bidra til samla og målretta innsats gjennom felles planlegging og prioritering på tvers av kommunale avdelingar og i helsefellesskapet – i tett samarbeid med innbyggjarane.

Samarbeid med næringsliv, frivilligheit og andre relevante aktørar med fokus på samspel mellom BANK faktorane.

Fremja helsevenleg samfunnsplanlegging ved å dela kompetanse og fagkunnskap på tvers av fagmiljø.

Bygga vidare på tverrfagleg tilnærming som gjev betre og meir effektive løysingar - ved å koordinera og nytta ulik fagkompetanse til det beste for brukarane, uavhengig av tenesteområde og nivå.

Utvikla gode pasient- og brukarforlaup, med samanheng og flyt mellom sjukehus og kommune, slik at brukarane får rett hjelp til rett tid.



STRATEGISKE GREP

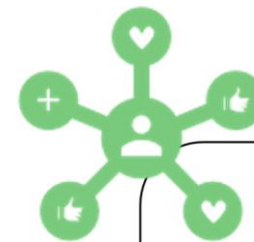
Kommunikasjon som byggjer helse og fellesskap

Behalde, rekruttera og utvikla medarbeidarar

Felles planlegging og innsats

E-helse og velferdsteknologi

Prioritering i kvardagen



Digitalisera det som kan digitaliserast, slik at tilsette får meir tid til brukaroppfølging og kan levera tenester med høg kvalitet.

Ta i bruk brukarvenlege og samanhengande løysingar, og vidareutvikle digital heimeoppfølging.

Integrera teknologi i dei etablerte tenestene, og sikra at me hentar ut gevinstane av digitaliseringa.

Nytta teknologi som allereie finst, og bidra til utvikling av nye løysingar.

Tilpassa arbeidsprosessane slik at me jobbar meir effektivt og framtidsretta.



STRATEGISKE GREP

Kommunikasjon som byggjer helse og fellesskap

Behalde, rekruttera og utvikla medarbeidarar

Felles planlegging og innsats

E-helse og velferdsteknologi

Prioritering i kvardagen

Prioritera klokt og kunnskapsbasert.

Bruka ressursane der dei trengs mest.

Skapa fleksible løysingar gjennom tillitsbasert tildeling.

Byggja på eit felles verdigrunnlag.

Prioriteringskriteria:

**Nytte:** Gjev tiltaket god effekt for personen?

**Ressursbruk:** Kor mykje krev tiltaket av tid, pengar og personell?

**Alvor:** Kor stort og akutt er behovet?

# Oppfølging og evaluering

- Eit overordna styringsdokument vise retning for utvikling av tenestene og for prioritering av tilgjengelege ressursar.
- Måla i strategien skal verta implementert i alt av underliggende planverk i heile heradet. Strategien vert fylgt opp gjennom kommunedelplanar, temaplanar og handlingsplanar.
- Strategien skal verta evaluert og revidert i 2035.

## Vossaplanar



Kommunikasjon som byggjer helse og fellesskap

Kulturplan  
Tidleg innsats og livsmeistring  
Kompetanseplan helse og omsorg  
Klart språk (språkprofil)  
Frivilligpolitikk  
Rusmiddelpolitisk handlingsplan  
Plan for habilitering og rehabilitering  
SNU Voss  
Pårørandestategi



KULTUR  
INNBYGGJARSERVICE  
HELSE OG OMSORG  
OPPVEKST  
TEKNISK

Behalde, rekruttere og utvikle

Kompetanseplan helse og omsorg  
Voss i vekst  
HMS handlingsplan  
Tidleg innsats og livsmeistring  
Rusmiddelpolitisk handlingsplan  
Plan for habilitering og rehabilitering  
Bustadsosial handlingsplan  
Demensplan  
Pårørandestategi  
SNU Voss



HELSE OG OMSORG  
OPPVEKST  
TEKNISK

Felles planlegging og innsats

Kulturplan  
Tidleg innsats og livsmeistring  
Kompetanseplan helse og omsorg  
Rusmiddelpolitisk handlingsplan  
Plan for habilitering og rehabilitering  
Bustadsosial handlingsplan  
Pårørandestategi  
Vossa klima  
Frivilligpolitikk  
Demensplan  
Sentrumsplan  
SNU Voss  
Reiselivsstrategi  
Sti- og løypeplan  
Trafikksikringsplan  
Naturmangfaldplan



KULTUR  
INNBYGGJARSERVICE  
HELSE OG OMSORG  
OPPVEKST  
TEKNISK

Kompetanseplan for helse og omsorg  
Plan for habilitering og rehabilitering  
Demensplan  
Rusmiddelpolitisk handlingsplan  
Tillitsmodellen  
Pårørandestategi  
Fagplan i legetenester



HELSE OG OMSORG

Prioritering i kvardagen

Kompetanseplan for helse og omsorg  
Demensplan  
Rusmiddelpolitisk handlingsplan  
Plan for habilitering og rehabilitering  
Pårørandestategi



HELSE OG OMSORG

E-helse og velferdsteknologi

# Oppdrag i strategi

---

Etablere eit tverrsektorielt folkehelsenettverk med kommunale einingar, frivillig sektor og eksterne partnerar innan 2026.

---

Utarbeide og gjennomføre ein kommunikasjonsplan som konkretiserer strategien 'Kommunikasjon som byggjer helse og fellesskap' innan 2027.

---

Gjennomføre minst tre tverrsektorielle folkehelsekampanjar innan 2035.

---

Gjennomføre ei systematisk evaluering av tenestene innan 2030.

---

Kartleggje framtidsretta bustadtilbod, med vekt på sentrumsnære tryggleiks- og omsorgsbustadar samt fleksible og aldersvenlege bustadar innan 2028.

---

Utvikle og teste fleksible tenestemodellar for heildøgnsomsorg – med kombinasjon av heimebaserte tenester, ambulante team og digitale løysingar – innan 2030.

# Kva er nytt?

## 01

### Førebygging = Folkehelse

- Endå meir tydeleg fokus på folkehelse og helsekompetanse
- Kommunikasjon som verktøy
- Endå meir fokus på kunnskapsbaserte prioriteringar

## 02

### Eit felles ansvar og innsats

- Strategien gjeld heile heradet – ikkje berre helse- og omsorgstenesta
- Involvera fleire samfunnssektorar for å styrkja folkehelsa
- Innbyggjarane er største ressurs

## 03

### Ny kunnskap

- Byggjer på nye nasjonale og regionale føringar, lokale erfaringar, statistikk og forskning